

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES.  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES.  
CARRERA DE CIENCIA POLÍTICA.

SEMINARIO 2019.

"LÍDERES Y LIDERAZGOS POLÍTICOS EN AMÉRICA LATINA. UN ESTUDIO EN TORNO A LOS CASOS DE CARLOS MENEM (1989-1999) EN ARGENTINA, FERNANDO COLLOR DE MELLO (1990-1992) EN BRASIL Y HUGO CHÁVEZ FRÍAS (1999-2007) EN VENEZUELA".

**Profesor Titular:**

Dr. Santiago C. Leiras

**Jefe de Trabajos Prácticos:**

Lic. Alberto Baldioli

**Ayudantes de Primera Categoría:**

Dr. Hernán Fair

Mg. Fernando Martínez Escobar

## 1. Presentación del programa.

Es importante establecer la diferencia entre **líder** (del Ejecutivo) y **liderazgo** (del líder del Ejecutivo). Si por lo primero debe entenderse un individuo en particular investido de un poder decisonal, por lo segundo, en cambio, debe entenderse la naturaleza de la acción decisonal realizada por ese individuo. En resumen, si el *líder es un actor, el liderazgo es una relación*. Una relación que se activa para solucionar un determinado problema, o para poner en marcha un determinado proceso decisonal.

La distinción entre una cosa y otra nos obliga a tener presente no sólo que el líder no coincide con el liderazgo, sino también que el liderazgo es una actividad que se desarrolla en un *contexto institucional* y en un *tiempo histórico*. Esto quiere decir que las cualidades de la acción de mando ejercida por el mismo líder pueden cambiar si cambian los contextos y las situaciones dentro de los cuales actúa.

Desde luego, si bien son distintos, el líder y el liderazgo están relacionados entre sí: **no puede haber liderazgo sin líder**, ni un líder puede continuar siéndolo si no ejercita su liderazgo.

Será el objetivo general de este seminario el estudio, en clave de **Política Comparada**, de los Liderazgos Presidenciales en América del Sur, con particular foco en los emblemáticos casos de Carlos Menem en Argentina, Fernando Collor de Mello en Brasil y Hugo Chávez Frías en Venezuela.

Serán objetivos de carácter particular:

1. Abordar el marco teórico y conceptual del problema de los liderazgos presidenciales (Presidential Studies, Neodecisionismo, Neopopulismo).
2. Analizar los liderazgos presidenciales en Argentina desde Carlos Menem hasta Cristina Fernández de Kirchner inclusive.
3. Analizar el problema del liderazgo presidencial en el Brasil reciente, en el marco del Cono Sur (Bolivia, Paraguay y Uruguay).
4. Analizar el liderazgo político en el marco de la V república en Venezuela, sus antecedentes, y la dinámica de cambio político de Hugo Chávez Frías a Nicolás Maduro.

## 2. Metodología de Trabajo y Evaluación.

El presente seminario, de carácter cuatrimestral, será dictado a lo largo de 64 horas, divididas en 4 horas semanales. Las clases se realizarán siguiendo el sistema de exposición del tema durante la primera parte de cada sesión por parte de los profesores a cargo del curso o invitados a tal efecto, para el tratamiento específico de aspectos nodales de la problemática del seminario, dando luego lugar, durante la segunda parte de las diferentes sesiones, a la discusión con presentaciones y reflexión de los alumnos sobre la base de consignas establecidas en la clase anterior.

Durante la primera parte de la materia los cursantes deberán presentar un **proyecto de investigación**, con una extensión máxima de **2.000 palabras (3-4 páginas)**, que deberá contener una breve justificación de la selección del tema, objetivos propuestos, marco teórico, hipótesis o idea directriz, metodología, índice tentativo, bibliografía y fuentes documentales. El citado proyecto se irá construyendo con lo expuesto por los docentes en las clases prácticas, los cuales realizarán un monitoreo con carácter pedagógico y será parte integral y primaria del trabajo de investigación a entregar. **La nota final estará compuesta por el trabajo (50%), la exposición del trabajo (30%) y la asistencia al curso (20%).**

Los alumnos deberán entregar el **trabajo final** a la finalización del curso, y en forma previa al examen regular, con una extensión aproximada **entre 7.500 palabras como mínimo (15 páginas) y 15.000 palabras (30 páginas) como máximo**, con eje en los temas desarrollados a lo largo de la materia. Dicho trabajo deberá ser defendido ante el profesor a cargo del curso en el momento de la realización del examen final.

### **3. Programa analítico.**

#### **A. Aproximaciones conceptuales al fenómeno del Liderazgo político:**

Líder y Liderazgo Político. Tipos de Liderazgo. Los liderazgos presidenciales en el marco de la perspectiva de "Presidential Studies". Neodecisionismo y Neopopulismo.

**B. Liderazgos Presidenciales en la Argentina de Menem a Kirchner:** Auge y debacle del proyecto Alfonsinista (1983-1989). Reforma del estado, liderazgo presidencial y democracia decisionista en tiempos de Carlos Menem. La reforma constitucional de 1994 y la "institucionalización" del decisionismo presidencial: sus consecuencias institucionales. Reforma, reelección y sucesión presidencial. La experiencia de la Alianza y la Crisis de 2001. De Eduardo Duhalde al largo ciclo del kirchnerismo (2003-2015). Cambios y continuidades en la democracia argentina. La experiencia de Cambiemos.

**C. Liderazgos Presidenciales en el Cono Sur. Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay:** Juicio Político e Inestabilidad institucional en Brasil: de Fernando Collor de Mello a Dilma Rousseff. La experiencia de Evo Morales: sus cambios y continuidades. Paraguay el largo ciclo del Partido Colorado y el interregno de Fernando Lugo. La experiencia del Frente Amplio en el Uruguay de Tabaré Vázquez a José Mujica.

**D. El liderazgo presidencial en Venezuela durante la Revolución Bolivariana:** Los antecedentes; transición y consolidación democrática en Venezuela. El Régimen Político del '58. Una democracia bajo presión: la crisis de los años '90. Los rasgos de la "nueva" democracia en Venezuela: la construcción del nuevo régimen político, la constitución Bolivariana y la consolidación del presidencialismo en Venezuela. Los hitos centrales de la V República (Crisis del 2002/2003, Referéndum revocatorio de 2004, Elecciones presidenciales de 2006, Plebiscitos de 2007 y 2009). Las consecuencias del liderazgo

presidencial de Hugo Chávez: una discusión en torno a la calidad democrática. De Hugo Chávez a Nicolás Maduro.

#### 4. Bibliografía General.

- ◆ Abal Medina Juan Manuel y Cavarozzi Marcelo, Compiladores (2002): "El asedio a la política. Los partidos latinoamericanos en la era neoliberal". Homo Sapiens Ediciones. Rosario.
- ◆ Corrales Javier (2010): "Presidentes sin partidos. La política de las reformas económicas en Argentina y Venezuela en los años 90". Editorial Siglo XXI. Buenos Aires.
- ◆ Cuesta E. Martín y Serrafiero Mario, Compiladores (2015): "Estudios presidenciales. Perspectivas y casos en América Latina". L&G ediciones. Buenos Aires.
- ◆ Cheresky Isidoro, Compilador (2007): "Elecciones presidenciales y giro político en América Latina". Editorial Manantial. Buenos Aires.
- ◆ Ellner Steve y Hellinger Daniel, Coordinadores (2003): "La política venezolana en la época de Chávez. Clases, polarización y conflicto". Editorial Nueva Sociedad. Caracas.
- ◆ Fausto Boris (2003): "Historia concisa de Brasil". Fondo de Cultura Económica. Buenos Aires.
- ◆ Fabbrini, Sergio (2009): "El ascenso del príncipe democrático. Quien gobierna y como se gobiernan las democracias". Fondo de Cultura Económica. Buenos Aires.
- ◆ Leiras Santiago (2009): "El Cono Sur y sus líderes durante los años '90. Carlos Menem y Fernando Collor de Mello en perspectiva comparada". Editorial Lajouane. Buenos Aires.
- ◆ Leiras Santiago, Compilador (2010): "Estado de excepción y democracia en América Latina. Argentina, Brasil, Peru y Venezuela en perspectiva comparada". Editorial Homo Sapiens. Rosario.
- ◆ Leiras Santiago, Compilador (2012): "Democracia y Estado de excepción: Argentina 1983-2008". Prometeo Editorial. Buenos Aires.
- ◆ Leiras Santiago, Compilador (2015): "América del Sur en los comienzos del nuevo milenio: entre la continuidad y el cambio". Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.
- ◆ Mainwairing Scott (2000): "Rethinking party systems in the third wave of democratization: the case of Brazil". Cambridge University Press. Cambridge.
- ◆ Novaro Marcos y Palermo Vicente (1996): "Política y poder en los años de Menem". Grupo Editorial Norma. Buenos Aires.
- ◆ Nudelman Ricardo (2001): "Diccionario de política latinoamericana del siglo XX". Editorial Océano. México.
- ◆ Palermo Vicente (2004): "Política brasileña contemporánea. De Collor a Lula en años de transformación". Editorial Siglo XXI de Argentina. Buenos Aires.
- ◆ Palermo, Vicente (2018): "Instituciones políticas brasileñas. Estabilidad y crisis del proceso político contemporáneo". Katz Editores. Buenos Aires.
- ◆ Pérez Liñán Aníbal (2009): "Juicio político al presidente y nueva inestabilidad política en América Latina". Fondo de Cultura Económica. Buenos Aires.

## 5. Bibliografía Específica.

### 5.A. Aproximaciones conceptuales al fenómeno del Liderazgo Político.

#### BIBLIOGRAFÍA OBLIGATORIA

- Leiras, Santiago (2008): "Liderazgo Político: estilo (neo) populista, estrategia (neo) decisionista. Hacia un modelo de interpretación en contexto democrático". **Revista Ecuador Debate**. Número 73. Centro Andino de Acción Popular-CAAP. Quito.
- Serrafiero Mario (2015): "Estudios presidenciales" en Cuesta E. Martín y Serrafiero Mario (compiladores): "Estudios presidenciales. Perspectivas y casos en América Latina". L&G ediciones. Buenos Aires.

#### BIBLIOGRAFÍA OPTATIVA

- D'Alessandro Martín (2010): "Liderazgo político" en Aznar Luis y De Luca Miguel (Comps.): "Política, cuestiones y problemas". Cengage Learning Argentina. Buenos Aires (3era edición).
- Fabbrini, Sergio (2009): "El ascenso del príncipe democrático. Quien gobierna y como se gobiernan las democracias". Capítulo I: "El líder y el sistema de gobierno". Fondo de Cultura Económica. Buenos Aires

### 5.B. Liderazgos Presidenciales en la Argentina de Alfonsín a Kirchner.

#### BIBLIOGRAFÍA OBLIGATORIA

- ◆ Baldioli Alberto y Leiras Santiago (2012): "¿El final de un ciclo? La presidencia de Eduardo Duhalde (2002-2003)" en Leiras Santiago (Compilador): "Democracia y Estado de excepción: Argentina 1983-2008". Prometeo Editorial. Buenos Aires.
- ◆ Baldioli Alberto y Leiras Santiago (2012): "De Néstor C. Kirchner a Cristina Fernández de Kirchner: ¿Un cambio ideológico dentro de la continuidad?" en Leiras Santiago (Compilador): "Democracia y Estado de excepción: Argentina 1983-2008". Prometeo Editorial. Buenos Aires.
- ◆ Bosoer Fabián y Vázquez Juan Cruz (2012): "El liderazgo presidencial en Raúl Alfonsín. Teoría y Práctica" en Leiras Santiago (Compilador): "Democracia y Estado de excepción: Argentina 1983-2008". Prometeo Editorial. Buenos Aires.
- ◆ Fair Hernán (2012): "El discurso neodecisionista de Carlos Menem: Del caos económico, político y social, a la estabilidad y la recuperación del orden público (1989-1995)" en Leiras Santiago (Compilador): "Democracia y Estado de excepción: Argentina 1983-2008". Prometeo Editorial. Buenos Aires.
- ◆ Incarnato Florencia y Vaccaro Victoria (2012): "*De La Rúa: los días en el poder de un líder que no supo ser. Victoria y fracaso de la*

- Alianza*" en Leiras Santiago (Compilador): "Democracia y Estado de excepción: Argentina 1983-2008". Prometeo Editorial. Buenos Aires.
- ◆ Leiras Santiago (2018): "¿Democracia Delegativa? La experiencia de Cambiemos en Argentina (2015-2017)". **Revista de Estudios Estratégicos y Políticos**. Volumen 6. Número 1. Universidad Tecnológica Metropolitana. Santiago de Chile. Chile.
  - ◆ Pérez Liñán Aníbal (2012): "Prólogo: crisis, delegación y trayectoria histórica" en Leiras Santiago (Compilador): "Democracia y Estado de excepción: Argentina 1983-2008". Prometeo Editorial. Buenos Aires.
  - ◆ Vallejo Agustín y Spinetta Robertino (2012): "Limitando la excepción: el rol del congreso durante la segunda presidencia menemista (1995-1999)" en Leiras Santiago (Compilador): "Democracia y Estado de excepción: Argentina 1983-2008". Prometeo Editorial. Buenos Aires.

#### BIBLIOGRAFÍA OPTATIVA

- ◆ Acuña Carlos (1994): "Politics and economics in the Argentina of the nineties (Or: why the future no longer is what it used to be)" en Acuña Carlos, Gamarra Eduardo y Smith William (editores): "Democracy, markets and structural reform in Latin America". North-South Press. Miami.
- ◆ Baldioli, Alberto (2003): "Neodecisionismo en América Latina: entre la apatía y la participación cívica. Argentina y Brasil (1989-1992)". **Revista Debates Latinoamericanos**. Número 1. Centro Latinoamericano de Estudios Avanzados-CLEA. Buenos Aires.
- ◆ Bosoer Fabián y Leiras Santiago (2001): "Los fundamentos filosófico-políticos del decisionismo presidencial: Argentina 1989-1999 ¿Una nueva matriz ideológica para la democracia argentina?" en Pinto Julio (compilador): "Argentina entre dos siglos: la política que viene". Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.
- ◆ Botana Natalio (1995): "Las transformaciones institucionales en los años del menemismo" en Mayer Jorge y Sidicaro Ricardo (compiladores): "Política y sociedad en los años del menemismo". Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.
- ◆ Ferreira Rubio y Goretti Matteo (1996): "Cuando el presidente gobierna solo: Menem y los decretos de necesidad y urgencia". **Revista Desarrollo Económico**. Número 141. Buenos Aires.
- ◆ Incarnato Florencia (2007): "El fenómeno del "decretismo" en Argentina y Brasil entre 1989 y 1992 correspondiente a las presidencias de Menem y Collor de Melo". **Revista de Ciencia Política, de la ciudad de Buenos Aires a la aldea global**. Número 1. Buenos Aires.
- ◆ Gerchunoff Pablo y Torre Juan Carlos (1996): "La política de liberalización económica en la administración de Menem". **Revista Desarrollo Económico**. Número 143. Buenos Aires.
- ◆ Llanos Mariana (2001): "Understanding presidential power in Argentina: a study of the policy of privatization in the 1990s". **Journal of Latin American Studies**. Number 33. Cambridge University Press. Cambridge.
- ◆ Maurich Mario y Liendo Gabriela (1998): "La Argentina de Alfonsín y Menem: ¿estilo decisionista de gobierno o estrategia decretista de gobierno? En Kvaternik Eugenio (compilador): "Claves para el análisis político". Editorial Paidós. Buenos Aires.
- ◆ Mustapic Ana (2000): "Oficialistas y opositores: las relaciones Ejecutivo-Legislativo en la Argentina". **Revista Desarrollo Económico**. Número 156. Buenos Aires.

## 5.C. Liderazgos Presidenciales en el Cono Sur. Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay.

### BIBLIOGRAFÍA OBLIGATORIA

- ◆ Ceppi Natalia (2015): "Bolivia, el camino a la transformación: un proceso de cambios, conflictos y tensiones sin resolver" en Leiras Santiago (Compilador): "América del Sur en los comienzos del nuevo milenio: entre la continuidad y el cambio". Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.
- ◆ Garcé Adolfo (2015): "De Tabaré Vázquez a José Mujica: Un balance de los gobiernos del Frente Amplio en Uruguay (2005-2014)" en Leiras Santiago (Compilador): "América del Sur en los comienzos del nuevo milenio: entre la continuidad y el cambio". Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.
- ◆ Incarnato Florencia y Vaccaro Florencia (2010): "El caso de Collor de Mello en Brasil ¿Límites al decisionismo? En Leiras Santiago, Compilador: "Estado de excepción y democracia en América Latina. Argentina, Brasil, Perú y Venezuela en perspectiva comparada". Editorial Homo Sapiens. Rosario.
- ◆ Leiras Santiago (2016): "Brasil 2016: entre la legalidad y la (i)legitimidad". **Revista de Ciencias Sociales**. Número 92. Buenos Aires.
- ◆ Martínez Escobar Fernando (2015): "Las nuevas fuerzas políticas autodenominadas progresistas y/o de izquierda en el Paraguay (2008-2012)" en Leiras Santiago (Compilador): "América del Sur en los comienzos del nuevo milenio: entre la continuidad y el cambio". Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.

### BIBLIOGRAFÍA OPTATIVA

- ◆ Iazzetta Osvaldo (1997): "Capacidades técnicas y de gobierno en las privatizaciones de Menem y Collor de Mello". **Revista Desarrollo Económico**. Número 143. Buenos Aires.
- ◆ Packenham Robert (1994): "The politics of economic liberalization: Argentina and Brazil in comparative perspective". Documento de Trabajo Número 206. Hellen Kellog Institute. Notre Dame.
- ◆ Palermo Vicente (2000): "¿Cómo se gobierna Brasil? El debate brasileño sobre instituciones políticas y gestión de gobierno". **Revista Desarrollo Económico**. Número 159. Buenos Aires.
- ◆ Panizza Francisco (2000): "Neopopulism and its limits in Collor's Brazil". **Bulletin of Latin American Research**. Número 19. Society for Latin American Studies.
- ◆ Tavares de Almeida María Herminia (1999): "Negociando a reforma: a privatização de Empresas Publicas no Brasil". **Revista Dados**. Volumen 42. Número 3. Río de Janeiro.
- ◆ Singer André (2002): "Izquierda y derecha en el electorado brasileño". Clacso-Universidad de San Pablo.
- ◆ Sola Lourdes (1994): "The state, structural reform and democratization in Brazil" en Acuña Carlos, Gamarra Eduardo y Smith William (editores): "Democracy, markets and structural reform in Latin America". North-South Press. Miami.
- ◆ Tavares de Almeida María Herminia (2003): "A democracia brasileira nos años 90". **Revista Desarrollo Humano e Institucional en América Latina**. Número 37. Barcelona.

## 5.D. El liderazgo presidencial en Venezuela durante la Revolución Bolivariana.

### BIBLIOGRAFÍA OBLIGATORIA

- Aznar Luis (2014): "Tragedias y comedias en el Caribe. Génesis y deriva del proyecto chavista". Capítulos 1, 5 y 9. Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.
- Baldioli Alberto y Leiras Santiago (2015): "¿Un nuevo modelo de liderazgo político? Un recorrido a través de la historia de Venezuela" en Leiras Santiago (Compilador): "América del Sur en los comienzos del nuevo milenio: entre la continuidad y el cambio". Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.
- Coppedge Michael (1998): "Venezuela: democrática a pesar del presidencialismo" en Linz Juan J. Y Valenzuela Arturo (Editores): "Las crisis del presidencialismo". Tomo II. Editorial Alianza. Madrid.
- Fair Hernán (2015): "La construcción político-discursiva de la revolución chavista. Entre la ruptura radical y el refundacionalismo (1999-2002)" en Leiras Santiago (Compilador): "América del Sur en los comienzos del nuevo milenio: entre la continuidad y el cambio". Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.
- Leiras Santiago (2017): "Venezuela 1999-2017: De la democracia con adjetivos al autoritarismo a secas". Ponencia preparada para el XIII Congreso Nacional de Ciencia Política "La política en entredicho. Volatilidad global, desigualdades persistentes y gobernabilidad democrática", organizado por la Sociedad Argentina de Análisis Político y la Universidad Torcuato Di Tella, Buenos Aires, 2 al 5 de agosto.
- Pittatore Estela (2015): "Participación y Abstención en Venezuela. El impacto del Gobierno de Hugo Chávez" en Leiras Santiago (Compilador): "América del Sur en los comienzos del nuevo milenio: entre la continuidad y el cambio". Editorial Universitaria de Buenos Aires. Buenos Aires.
- Trak Juan Manuel (2016): "Elecciones parlamentarias en Venezuela: la debacle del chavismo sin Chávez" en Alcántara Sáez Manuel y Tagina María Laura (Editores): "Elecciones y cambio de élites en América Latina 2014 y 2015". Editorial Universidad de Salamanca. Salamanca.

### BIBLIOGRAFÍA OPTATIVA

- Coppedge Michael (2002): "Venezuela: popular sovereignty versus liberal democracy". Working paper N° 294. Hellen Kellog Institute. Universidad de Notre Dame. Indiana.
- Ellner Steve (2003): "El sindicalismo frente al desafío del Chavismo" en Ellner Steve y Hellinger Daniel (Editores): "La política venezolana en la época de Chávez. Clases, polarización y conflicto". Editorial Nueva Sociedad. Caracas.
- Lander Luis y López Maya Margarita (1999): "Venezuela: la victoria de Chávez. El Polo Patriótico en las elecciones de 1998". **Revista Nueva Sociedad**. Número 160. Caracas.
- Lander Luis y López Maya Margarita (2007): "Venezuela: las elecciones presidenciales de 2006. ¿Hacia el socialismo del siglo XXI? En Cheresky Isidoro (Compilador): "Elecciones presidenciales y giro político en América Latina". Editorial Manantial. Buenos Aires



- López Maya Margarita (2004): "Venezuela 2001-2004: actores y estrategias". **Cuadernos del CENDES**. Año 21. Número 56. Centro de Estudios del Desarrollo. Universidad Central de Venezuela. Caracas. Venezuela.
- Maingon Thais (2007): " Venezuela: una democracia complicada" en Cheresky Isidoro (Compilador): "Elecciones presidenciales y giro político en América Latina". Editorial Manantial. Buenos Aires.
- Norden Deborah (2003): " La democracia en uniforme: Chávez y las fuerzas armadas" en Ellner Steve y Hellinger Daniel (2003): "La política venezolana en la época de Chávez. Clases, polarización y conflicto". Editorial Nueva Sociedad. Caracas.