

Programa del Seminario Planeamiento Estratégico en Gestión Pública.

Objetivos

- Proporcionar a los participantes una visión global sobre los distintos modelos de gestión y planeamiento estratégico.
- Brindar a los participantes herramientas para identificar y poner en marcha el Plan Estratégico de la organización.

Contenidos

Módulo 1. Modelos de gestión del Planeamiento Estratégico.

- Las nuevas tendencias en gestión: integral, estratégica y asociada.
- Planeamiento y Estrategia. Conceptualización. Diferentes momentos y funciones: planificación, organización, administración de RR.HH., Presupuesto, ejecución, monitoreo y control.
- Modelos de planificación: PES, MAPP, ZOPP y Marco Lógico.

Módulo 2. Herramientas para el Planeamiento Estratégico.

- Las distintas herramientas que se utilizan en planeamiento. MAPP, ZOPP, Marco Lógico.
- Importancia y oportunidad de uso de las herramientas. Diferentes momentos del planeamiento estratégico.
- Gestión operativa en torno al proceso resultados – productos - recursos.

Modalidad: Presencial con práctica, deberá presentarse un trabajo final consistente en un Plan Estratégico y Operativo.

Metodología: Taller Teórico- Practico.

Bibliografía:

- Matus, Carlos (1987) Política, Planificación y Gobierno. Caracas. Fundación Altadir.
- Matus, Carlos (1997) Los tres Cinturones de Gobierno, Gestión, Organización y Reforma. Caracas. Fundación Altadir.
- Matus, Carlos (1998) Adiós Señor Presidente. Santiago. Ediciones LOM.
- Ossorio, Alfredo (2007) La Gestión Pública por Objetivos y Resultados. Buenos Aires. Secretaria de la Gestión Pública. (SGP).
- Prats I Catala, Joan (2005) De la Burocracia al Management, del Management a la Gobernanza. Madrid. INAP.

Trabajos y estudios de caso en la Administración Pública. Buenos Aires. S.G.P.

Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social. Plan Estratégico y Operativo.

INADI. Plan de Fortalecimiento Institucional.

Casa de Tierra del Fuego. Plan de Reorganización Interna.

Colonia Montes de Oca. Plan de Modificación Sustantiva de Funciones.

Honorable Cámara de Senadores de la Nación. Rediseño de Procesos Administrativos.

Ministerio Público de la Defensa de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Estructura Orgánica.

Los casos responden a dos lógicas, la primera tiene que ver con distintos productos a conocer, la otra con organismos de distinto alcance y diferentes poderes del Estado. Además de los señalados podrán agregarse otros casos que se consideren importantes.

Programa del Seminario Planeamiento Estratégico en Gestión Pública.

Fundamentos Teóricos

El seminario procura contribuir al entendimiento de los factores y procesos que hacen al éxito en la instauración de un sistema de gestión por objetivos y resultados útiles a la sociedad y, su aporte específico a la gestión de las organizaciones públicas de gobierno.

La gestión por resultados genera la demanda de planificación y de evaluación por desempeño por estar fundamentadas en las responsabilidades asumidas por las instituciones públicas y por los servidores públicos, en sus distintos grado de autoridad institucional.

Una gestión sin evaluación de resultados no demanda planificación, quedando ésta – en caso de existir- relegada a una función ritual, desprovista de su rol fundamental de guía para el monitoreo de la trayectoria recorrida en el desarrollo del plan.

La modernización del aparato público, debido a su complejidad y a las múltiples dimensiones que lo componen, demanda una acción coordinada y un criterio unitario para que las dependencias públicas contribuyan al aumento de la eficacia del sector público en su conjunto.

Ello sólo puede obtenerse merced a un plan estratégico que considere, en su totalidad, los elementos necesarios para mejorar la acción de la administración pública y establecer compromisos que permitan generar en ella una adecuada conciencia de servicio, así como una actitud innovadora, dinámica y responsable.

La transformación del estilo de conducción y dirección gubernamentales que promueve la nueva Agenda Institucional, propicia la adopción de un sistema político técnico de planificación situacional en oposición franca a los estilos tecnocráticos y pragmáticos hasta hace muy poco tiempo dominante.

Esto explica la revalorización, tanto teórica como práctica del Estado en su rol planificador efectuada por el nuevo proyecto de gobierno y su concepción multidisciplinaria de la gestión pública, que permite abordar los problemas en su complejidad real en lugar de fragmentarlos en sectores administrativos o departamentos del conocimiento.

Fundamentos Prácticos.

Por lo expuesto con anterioridad es que parece oportuno que alumnos de Ciencia Política puedan formarse en distintas metodologías de Planificación Pública, acorde a las necesidades de un Estado que requiere de modernización y desarrollo.

Es el objetivo principal de este Seminario introducir de manera **práctica**, a los alumnos en procesos reales de transformación con logros y problemas, esperando contribuir de forma eficaz a aportar conocimientos que permitan el crecimiento laboral del futuro Licenciado.

Estrategia metodológica

El seminario se focaliza en la aplicación de herramientas de gestión sobre organismos particulares, ya sean gubernamentales (nacionales, provinciales y municipales), no gubernamentales, del sector privado y del 3er sector.

Las clases tendrán un marco teórico que se aplicará a los casos puntuales que elijan los estudiantes; estos trabajarán en grupo y presentarán un trabajo final integrando diversas áreas de un mismo organismo.

Tomando como marco metodológico el manual de "La gestión pública por objetivos y resultados" de la Oficina Nacional de Innovación de Gestión de la Secretaría de Gabinete y Gestión Pública¹, los alumnos buscarán información específica del organismo sobre el cual trabajarán para poder crear un informe sobre planeamiento estratégico.

¹ La Bibliografía detallada en el manual, considerada complementaria, se aplicará dependiendo de los casos que se analicen. Bibliografía pág. 101 a 103.