

Procesos de Descentralización y Federalismo

Modalidad: Seminario de la Carrera de Ciencia Política. Cursada presencial y virtual

Orientación de la Carrera: Administración y Políticas Públicas

Resumen de la propuesta de programa: Nos resulta de vital importancia y sumo interés que exista una asignatura que aborde en profundidad las causas y procesos referidos a la descentralización en países federales como Argentina y su impacto en las políticas económicas y sociales así como en el juego político actual. Asimismo, la propuesta de este Seminario busca complementar la literatura teórico-analítica con aquella que estudia el impacto de estos fenómenos en diversos casos, con el propósito de entender cómo estos han repercutido a lo largo del tiempo

Fundamentación de la propuesta: La razón principal que motiva la presente propuesta es que entendemos que los contenidos descriptos en el programa del seminario otorgarán a los alumnos la posibilidad de incorporar herramientas teóricas y analíticas fundamentales para el estudio de las políticas públicas embebidas en contextos de relaciones intergubernamentales que ocurren en el marco de países federales como el nuestro.

Asimismo, el programa presenta material sobre casos de políticas latinoamericanas y argentinas que colabora con el análisis y la evaluación de las capacidades estatales de diferentes niveles de gobierno y permite evidenciar con rigurosidad las causas, procesos y consecuencias de las decisiones políticas que comprometen cotidianamente la vida de una sociedad.

Adicionalmente, se propone que el contenido teórico-analítico impartido y el trabajo en clase sea combinado cuidadosamente con el acceso a experiencias de gestión transmitidas por diversos stakeholders con responsabilidad de gestión. De esta forma, se busca motivar a los alumnos a acercarse al núcleo de las políticas interjurisdiccionales desde una óptica que permita identificar a los diversos actores, intereses, recursos e instituciones involucradas en el juego político.

De manera complementaria, este seminario pretende brindar al alumno herramientas prácticas fundamentales para el ejercicio de la disciplina. Por ello, un requisito para aprobarlo consiste en la elaboración de un trabajo de investigación. Previamente a su entrega, el alumno deberá defender el proyecto de dicho trabajo ante docentes y compañeros y será el conjunto de la clase el que deberá dar feedback y devolución crítica y analítica sobre el mismo. Dicho proyecto, deberá contener: pregunta/problema de investigación, hipótesis, revisión de la literatura, marco teórico, etc. Con lo cual, dado que la mayoría de los alumnos suelen estar finalizando sus carreras, un objetivo adicional es que tengan un mayor acercamiento concreto a la escritura académica como forma de elaborar ideas y sostener argumentos dentro de la disciplina.

Carga horaria semanal: 8 horas

Carga horaria total: 40 horas

Cuatrimestre: **CURSO DE VERANO**

Metodología de enseñanza: Gran parte del seminario estará destinado a exposiciones teórico-analíticas por parte de la cátedra (80%), mientras que un porcentaje menor consistirá en la presentación de algún stakeholder sobre algún caso concreto (10%) y en el trabajo a partir de la exposición individual de los proyectos de investigación que tendrán que presentar los alumnos al final de la cursada (10%).

- Régimen de evaluación y promoción: Asistencia obligatoria. Para mantener la regularidad los alumnos deben asistir al menos al 75% de las clases que se dicten.
- Requisitos de regularidad: cumplir con las dos instancias de evaluación, adquiriendo un promedio igual o superior a cuatro (4).
- Modalidad de evaluación de los estudiantes: los alumnos serán evaluados mediante una presentación de algún proyecto de investigación basado en un tema que se discuta en la materia y un trabajo final que derive de ese proyecto. La nota final surge de la evaluación de ambas instancias.
- Promoción directa. Se promociona el Seminario con siete (7) o más de promedio.

Equipo docente y funciones de cada integrante informando nombre, apellido y DNI de los docentes:

Gabriel Enríquez (Profesor titular a cargo) DNI 24030764

Demian González Chmielewski (ayudante) DNI 34582344

Carla Gebetsberger (ayudante) DNI 38614527

Objetivos Generales de la asignatura

El objetivo de este seminario es brindar herramientas teórico-empíricas que permitan entender y analizar críticamente las causas, procesos y consecuencias políticas que tuvo el proceso de reformas estructurales neoliberales llevadas a cabo principalmente durante la década del noventa en América Latina en general, y en Argentina en particular.

Si bien dichas reformas fueron implementadas por medio de diferentes estrategias y secuencias, en líneas generales, supusieron un conjunto de medidas tendientes a la estabilización económica que, por tanto, implicaron el disciplinamiento fiscal, la desregulación del comercio y las inversiones, la reforma del sistema tributario, la privatización de las empresas públicas y – principal foco de esta materia-, la descentralización hacia las provincias o estados subnacionales de bienes y servicios producidos por los gobiernos centrales.

Estos procesos de descentralización, a su vez, generaron nuevos esquemas de relaciones intergubernamentales entre el nivel federal y los niveles estadales y/o municipales y dieron lugar al surgimiento de un enfoque acerca de la “gobernanza multinivel”. De esta manera, como corolario de estas reformas, se ha revitalizado el debate acerca del (nuevo) rol de los gobiernos

subnacionales en materia de diseño, administración e implementación de políticas públicas, como aspecto clave a la hora de entender su dinámica política con el nivel central.

En otras palabras, los procesos de descentralización supusieron un desafío a la gobernabilidad en tanto que pusieron a prueba las capacidades estatales (tanto nacionales como subnacionales) para hacer política pública. En este sentido, dado que la lógica federal complejiza las relaciones entre los actores que gobiernan el sistema, el objetivo del seminario es poner atención en el conjunto de países federales de América Latina –en especial en Argentina- que atravesaron por estos procesos de descentralización política, fiscal y administrativa.

Objetivos específicos

El Seminario se propone familiarizar los estudiantes con los conceptos y herramientas analíticas así como con contenidos de carácter empírico, que les permitan realizar un análisis crítico y riguroso de los procesos de descentralización, en el marco de países federales como la Argentina, con especial énfasis en sus consecuencias para las políticas públicas y las relaciones intergubernamentales generadas a partir de los mismos.

El Seminario está dividido en dos partes diferentes: la primera con contenido teórico, destinado a presentar los conceptos y enfoques existentes en torno a la relación entre jurisdicciones y descentralización. La segunda parte, constituida por bibliografía que analice distintas políticas públicas en las cuales la configuración federal o los procesos de descentralización tengan vital importancia. En esta segunda parte se incluirá bibliografía acorde con los intereses de los alumnos participantes.

Contenidos desglosados por unidades o módulos

Bibliografía general y específica dentro de cada unidad:

Unidad Nº 1- Nociones sobre el Federalismo

- Ø Enfoques clásicos y actuales
- Ø Principales ejes conceptuales
- Ø Federalismo en Argentina

Bibliografía Obligatoria

- Botana, N. (1997) La tradición republicana: Alberdi, Sarmiento y las ideas políticas de su tiempo, Sudamericana, Buenos Aires. (Pags. 88 a 103, “El problema del federalismo”)
- Gibson, Edward y Tulia Falleti (2007) “La unidad a palos. Conflicto regional y los orígenes del federalismo argentino”, en POSTData. Revista de Reflexión y Análisis Político, Nº 12
- Stepan, Aldred (2004) “Institutional and Partisan Veto Players in Unitary and Federal Systems”, en Gibson, Edward (ed.) (2004) Federalism and Democracy in Latin America, Baltimore, The John Hopkins University Press (páginas 323-361).
- Stepan, Alfred (2001) “Toward a New Comparative Politics of Federalism, (Multi) Nationalism, and Democracy: Beyond Rikerian Federalism”, en Arguing Comparative Politics, Oxford, Oxford University Press.

- Suárez Cao, Julieta (2011) "¿Federal en teoría pero unitaria en la práctica?: Una discusión sobre el federalismo y la provincialización de la política en Argentina", en Revista SAAP, Vol. 5, Nº 2.

Bibliografía Complementaria

- Ardanaz, Martín, Marcelo Leiras y Mariano Tommasi (2010) "The Politics of Federalism in Argentina and its Effects on Governance and Accountability", mimeo
- Burgess, M. (2006) Comparative Federalism, Theory and Practice, Londres: Routledge. (Cap I)
- Carmagnani, Marcello (Coord.) (1993) Federalismos latinoamericanos: México / Brasil / Argentina, FCE, México DF:
- Filippov M.; Ordeshook, P.; Shvetsova, O. (2004) Designing Federalism: A theory of Self-Sustaining Federal Institutions, Cambridge University Press, Cambridge.
- Hamilton, A, Madison, J & Jay J. [1788] (1994) El federalista. México: Fondo de Cultura Económica. Capítulos IX y X, 32-40.
- Riker, W. H. (1964) Federalism: Origin, Operation, Significance, Boston: Little Brown. (Cap. I y II)
- Stepan, Alfred (2004): "Electorally Generated Veto Players in Unitary and Federal Systems". En Gibson, E. (ed): Federalism and Democracy in Latin America, Baltimore, MD, The Johns Hopkins University Press, p. 323-362.
- Willis, Eliza; Christopher da C. B. Garman y Stephan Haggard (1999) "The Politics of Decentralization in Latin America", en Latin American Research Review, Vol. 34, Nº 1.

Unidad Nº2 – Distintas dimensiones de abordaje del federalismo en Argentina

∅ Dimensión económico-fiscal

∅ Dimensión político-electoral

Bibliografía Obligatoria

- Arlía, Alejandro Gaspar (2005) "Reforma de la Coparticipación en el escenario de la responsabilidad fiscal" en La Coparticipación en su Laberinto. Ponencias del VIII Seminario sobre Federalismo Fiscal, CIPPEC.
- Bonvecchi, Alejandro (2013) "Federalismo Fiscal y Supervivencia Presidencial". Ponencia para el XI Congreso Nacional de Ciencia Política, organizado por la Sociedad Argentina de Análisis Político y la Universidad Nacional de Entre Ríos, Paraná, 17 al 20 de julio de 2013.
- Bonvecchi, Alejandro y German Lodola (2009): The Dual Logic of Intergovernmental Transfers – Territorial Coalition Building in Argentina, preparado para el LASA 2009 Congress, Rio de Janeiro.
- Calvo, E; y Escolar, M; (2005), La Nueva Política de Partidos en la Argentina: Crisis Política, Realineamientos Partidarios y Reforma Electoral, Prometeo, Buenos Aires. (Capítulos I y II)
- Eaton, Kent (2001): "Decentralisation, Democratisation and Liberalisation: The History of Revenue Sharing in Argentina, 1934-1999", Journal of Latin American Studies, Vol. 33, No. 1: 1-28

- Piffano, Horacio (2007) Los Grandes Dilemas de la Cuestión Fiscal Federal y los Consensos Académicos y Políticos, Documento de Trabajo N° 67 Abril 2007.
- Porto, Alberto (2008) El Funcionamiento del Federalismo Fiscal Argentino", Nota sobre el financiamiento de las Municipalidades y la "Tasa de Abasto" Documento de Trabajo N°71.

Bibliografía Complementaria

- Abal Medina (h), J.M. y Calvo, E. (eds.) (2001) El federalismo electoral argentino: sobrerrepresentación, reforma política y gobierno dividido en la Argentina, Eudeba /INAP, Buenos Aires. (Cap. I y VII)
- Asensio, M (2000) Federalismo Fiscal: Fundamentos, Análisis Comparado y el Caso Argentino, Ciudad Argentina, Buenos Aires
- Benton, A. (2003) "Presidentes fuertes, provincias poderosas: la economía política de la construcción de partidos en el sistema federal argentino", en Política y Gobierno, X (1), primer semestre.
- Braun. M y Tommasi, M (2002) Fiscal Rules for Subnational Governments. Some Organizing Principles and Latin American Experiences, Documento de Trabajo N° 78, Centro de Estudios en Desarrollo Institucional (CEDI), Buenos Aires.
- Gordin, J. (2006) The Politics of Intergovernmental Fiscal Relations in Argentina, Working Paper N°2, Institut Barcelona D'Estudis Internacionals, Barcelona.
- Saiegh, S. y Tommasi, M. (1998): Argentina's Federal Fiscal Institutions: A Case Study in the Transaction-Cost Theory of Politics, Buenos Aires, Universidad Torcuato Di Tella.

Unidad N° 3 – Descentralización del Estado e impacto en las capacidades estatales

- Ø Fundamentos descentralizadores: argumentos fiscales y democratizadores
- Ø Tipos de descentralización
- Ø Las capacidades estatales y su rol en las políticas públicas descentralizadas

Bibliografía Obligatoria

- Acuña, Carlos (2005): "Notas sobre la metodología para comprender (y mejorar) la lógica político-institucional de las estrategias de reducción de la pobreza en América Latina", X Congreso Internacional sobre la Reforma del Estado y la Administración Pública, CLAD, Santiago de Chile, 18 al 21 de Octubre, mimeo.
- Boisier, S. (1990) La descentralización: un tema difuso y confuso. Documento de Trabajo del ILPES, N°5, Santiago de Chile.
- Garman, C., Haggard, S. & Willis E. (2001). "Fiscal Decentralization: A Political Theory with Latin American Cases." World Politics, 53, 205-36.
- Repetto, Fabián, y Nejamkis Facundo (2005): Capacidades estatales y relaciones intergubernamentales: una aproximación al tránsito hacia una nueva institucionalidad pública en la Argentina, Documento de trabajo, Fundación PENT.
- Serrano, Claudia y Fernández, Ignacia (2005): Estudio comparativo: descentralización de las políticas y programas de reducción de la pobreza en América Latina, Documento de Trabajo, BID.

Bibliografía Complementaria

- Borja, J. (1987) Descentralización y participación ciudadana. Madrid: Instituto de Estudios de Administración Local.
- Chiara, Magdalena (2012). "Paradojas de la descentralización en salud en el Gran Buenos Aires, Argentina". En Revista POSTData, volumen 17, Octubre 2012.
- Cunill Grau, Nuria (1997) Repensando lo público a través de la sociedad: nuevas formas de gestión pública y representación social, CLAD, Editorial Nueva Sociedad, Caracas.
- Falletti, Tulia (2006). "Una teoría secuencial de la descentralización: Argentina y Colombia en perspectiva comparada", en Desarrollo Económico, Vol. 46, N° 183.
- Gervasoni, Carlos (1998): "El Impacto de las Reformas Económicas en la Coalición Electoral Justicialista (1989-1995)", en Boletín SAAP, Año 4, N° 6: 67-101.
- Landau, Matías (2014). "Del gobierno doméstico a la comunidad política: el debate sobre la autonomía en la historia de Buenos Aires, POSTData, volumen 19, Abril 2014.

Unidad N° 4 - Relaciones entre diferentes jurisdicciones gubernamentales

- ∅ La noción de relaciones intergubernamentales
- ∅ Los mecanismos de coordinación

Bibliografía Obligatoria

- Falletti, Tulia (2004a): "Federalismo y descentralización en Argentina. Antecedentes históricos y nuevo escenario institucional de las relaciones intergubernamentales". En Clemente, A. y Smulovitz, C. (comp): Descentralización, políticas sociales y participación democrática en Argentina, Buenos Aires, Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo y Woodrow Wilson International Center for Scholars, p. 7-38.
- Jordana, J. (2003): Las relaciones intergubernamentales en la descentralización de las políticas sociales, Universitat Pompeu Fabra, mimeo.
- Jordana, J. (2001) Relaciones Intergubernamentales y Descentralización en América Latina: Una Perspectiva Institucional. Series Documentos de Trabajo I-22 UE. Social Institute Developmet INDES-BID
- Potenza Dal Masetto, Fernanda (2004): Coordinación intergubernamental en políticas sociales: el funcionamiento de los Consejos Federales de Educación y Salud en la elaboración de políticas sectoriales (1990-2004), Tesis para la Maestría en Administración y Políticas Públicas, Universidad de San Andrés.
- Repetto, Fabián (2005): "La dimensión política de la coordinación de programas y políticas sociales: una aproximación teórica y algunas referencias prácticas en América Latina. En Repetto, F. (ed): La gerencia social ante los nuevos retos del desarrollo en América Latina, INDES – Guatemala, Magna Terra Editores, p. 39-98.

Bibliografía Complementaria

- Acuña, C. y Repetto, F. (2000) Marco de análisis de las políticas sociales, mimeo, CEDI, Buenos Aires.
- Cetrángolo, O. y Jimenez, J. (2004) "Las relaciones entre niveles de gobierno en Argentina", en Revista de la CEPAL, N° 84, diciembre, Santiago de Chile.

- Goyburu, Lara (2015). “¿Coordinación intergubernamental en la Argentina? Una propuesta teórica y metodológica para la comparación de los Consejos Federales en la República Argentina.” Tesis para la obtención del título de Magíster en Ciencia Política de la Universidad Torcuato Di Tella.
- Novaro, M. (2000) “La Jefatura del Gabinete de Ministros en Argentina y sus capacidades de coordinación y control”, en Política y Gestión, N°1, Rosario.
- Palanza, Valeria (2002): Espacios de consenso alternativos: los Consejos Federales de la política social en Argentina, Serie Documentos de trabajo N° 71, CEDI–Fundación Gobierno y Sociedad.
- Wright (1997) Para entender las relaciones intergubernamentales, FCE, México DF.

Unidad N° 5 – Gobernanza multinivel

- Ø La noción de “gobernanza”
- Ø Procesos contextualmente definidos e instituciones
- Ø Gobiernos subnacionales y relaciones internacionales

Bibliografía Obligatoria

- Bache, I. y Flinders, M (2004) “Themes and Issues in Multi-level Governance”, en Bache, I. y Flinders, M (eds.) Multi-level Governance, Oxford University Press, Oxford.
- Héritier, Adrienne (2010) Intergovernmental decisions and multi-level governance: producing patchwork policies, en Ongaro, Massey, Holzer and Wayenberg (eds), Governance and Intergovernmental Relations in the European Union and the United States, Cheltenham, Edward Elgar, Cap. 8 pp.186-198.
- Keating, Michael (2000). “Regiones y asuntos internacionales: motivos, oportunidades y estrategias”. En Paradiplomacia: Las Relaciones Internacionales de las regiones. Aldecoa, Francisco & Keating, Michael (eds). Madrid: Marcial Pons.
- Marks, G. y Hooghe, L. (2004) “Contrasting Visions of Multi-level Governance”, en Bache, I. y Flinders, M, op. Cit.
- Morata, Francesc (2002) “Gobernanza multinivel en la Unión Europea”, Ponencia para el VII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Lisboa, Portugal.
- Peters, G. y Pierre, J (2004) “Multi-level Governance and Democracy: A Faustian Bargain?”, en Bache y Flinders (eds.) op. cit.
- Rei, Fernando; Cunha, Kamyla & Setzer, Joana (2012). “La paradiplomacia ambiental en la nueva gobernanza internacional”. Trabajos de Investigación en Paradiplomacia, Año 1, N° 2, 50-63. www.paradiplomacia.org.
- Subirats, Joan (2007) “España como sistema multinivel de gobierno: logros y frustraciones. Notas para un balance de 25 años” en POSTData. Revista de Reflexión y Análisis Político, N° 12.

Bibliografía Complementaria

- Anderson, C.D. (2006) Economic voting and multilevel governance: A comparative individual-level analysis, en American Journal of Political Science, Vol. 50, N° 2, abril.

- León-Alfonso, Sandra (2007) La atribución de responsabilidades sobre las políticas públicas en un sistema de gobierno multinivel, en Revista da Escola Galega de Administración Pública, Vol 2. Nro 1.
- Marks, G., Hooghe, L. Y Balk, K.(1996) "European Integration from the 1980`s: State-Centric v. Multilevel Governance", en Journal of Common Markets Studies, Vol 34, Nº 3, septiembre.
- Mayntz, Renate (2001) "El Estado y la sociedad civil en la gobernanza moderna", en Revista del CLAD Reforma y Democracia, Nº. 21, Caracas.
- Meekison, J. P. (2000) "Introducción", en Meekison, J. P. (Ed.) Las relaciones intergubernamentales en los países federales: una serie de ensayos sobre la práctica de la gobernanza federal, El Foro de Federaciones, Ottawa.
- Wright, Deil S., Stenberg III, Carl W. and Cho, Chung-Lae (2010) The changing landscape in intergovernmental relations and multi-level governance in the United States en Ongaro, Massey, Holzer and Wayenberg (eds), Governance and Intergovernmental Relations in the European Union and the United States, Cheltenham, Edward Elgar, Cap. 6 pp.108-158.

Unidad Nº 6 - Análisis de Casos

Se trabajarán estudios casos y la bibliografía correspondiente, según las inquietudes de los alumnos participantes. Cómo ejemplos tentativos se puede citar los siguientes:

- Acuña, Carlos; Galiani, Sebastián y Tommasi, Mariano (2006): "Understanding the Political Economy of Structural Reform: The Case of Argentina", Documento de Trabajo, Universidad de San Andrés.
- Cingolani, M. (2001) Las relaciones intergubernamentales central-locales e inter-locales y la gestión de servicios descentralizados, ponencia al VI Congreso del CLAD.
- Dufour, Gustavo (1999) "La política de descentralización en la ciudad de Buenos Aires: un análisis de política pública" en POSTData. Revista de Reflexión y Análisis Político, Nº 5.
- Falletti, Tulia (2004): "Descentralización educativa en Argentina. Condicionantes institucionales y consecuencias políticas". En Clemente, A. y Smulovitz, C. (comp): Descentralización, políticas sociales y participación democrática en Argentina, Buenos Aires, Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo y Woodrow Wilson International Center for Scholars, p. 93-122.
- Faletti, T. (2001a) "Federalismo y descentralización educativa en la Argentina: consecuencias (no requeridas) de la descentralización del gasto en un país federal", en Abal Medina (h), J.M. y Calvo, H. (eds.) Op. Cit.
- Falletti, Tulia (2001b): "Federalismo y descentralización educativa en Argentina: la Constitución, los gobernadores y el Consejo Federal de Educación". En Sindicalismo docente y reforma educativa en América Latina, Boletín Nº 9, (Septiembre), FLACSO-PREAL, p. 9-16.
- Gerchunoff, Pablo y Juan Carlos Torre (1999): La Economía Política de las Reformas Institucionales en Argentina. Los casos de la Política de Privatización

de Entel, la Reforma de la Seguridad Social y la Reforma Laboral, Washington DC, Banco Inter-Americano de Desarrollo, Working Paper R-349.

- Gibson, E., Calvo, E. y Falleti, T. (1999) "Federalismo redistributivo: sobrerrepresentación territorial y transferencias de ingresos en el hemisferio occidental", en Política y Gobierno, VI (1), primer semestre.
- Jordana, J. (2002) Relaciones Intergubernamentales y Descentralización en América Latina. Casos de Argentina y Bolivia. Series Documentos de Trabajo I-38 UE. Social Institute Development INDES-BID
- Kweitel, Mercedes (coord) (2003): Análisis fiscal de los servicios descentralizados de educación y de salud en Argentina, Documento de Trabajo N° 2, CIPPEC.
- Pronko, Marcela y Vior, Susana (1999): "Consejo Federal de Cultura y Educación ¿espacio para la coordinación interjurisdiccional o para la legitimación de decisiones centralizadas?" En Vior, S. (dir): Estado y educación en las provincias, Miño y Dávila, p.281-304.
- Repetto, Fabián, Karina Ansolabehere, Gustavo Dufour, Carina Lupica y Fernanda Potenza (2001) Transferencia educativa hacia las provincias en los años noventa: un estudio comparado, Documento N° 57, Fundación Gobierno & Sociedad y Fundación Grupo Sophia.

Resumen del currículum vitae del/a Profesor/a titular a cargo (título máximo, año e institución; cargo y asignatura en la facultad y/o en otra Universidad Nacional; investigaciones y/o publicaciones sobre el tema de la materia; en no más de 200 palabras).

CURRÍCULUM VITAE DEL/A TITULAR O LOS/AS TITULARES

Gabriel Eduardo Enriquez
Argentino
Fecha de nacimiento: 26 de Julio de 1974
DNI: 24.030.764
Italia 4500, depto. 183
Tigre, Porvincia de Buenos Aires
TE: 11-4057-2370
gabrielenriquez74@hotmail.com

▪ Formación Académica

- | | |
|------|--|
| 2010 | Instituto Nacional de Administración Pública - España
Posgrado: "Curso de Dirección Pública" |
| 2009 | FLACSO
Diplomatura en "Gestión y Control de Políticas Públicas" |
| 2007 | Universidad Rey Juan Carlos - Madrid, España
Posgrado: "Valores del servicio público y participación ciudadana" |
| 2006 | OEA - Organización de Estados Americanos
Introducción a la Formulación de Estrategias de Gobierno
Electrónico |
| 2003 | Asociación Profesionales de Medios.
Imagen y Oratoria.
Marketing Estratégico. |
| 2002 | Universidad de Buenos Aires.
Curso de Posgrado "Políticas Sociales, Diseño y Evaluación de
Proyectos". |
| 2001 | Universidad de Buenos Aires.
Licenciado en Ciencia Política.
Orientación en Administración y Políticas Públicas. |
| 1991 | Instituto San José de Calasánz |

Perito Mercantil

▪ Asesoría en Gestión Pública

- 2012-2020 Director Nacional de Gestión de Comunicación Pública – Subsecretaría de Comunicación Pública— Secretaría de Comunicación Pública. Jefatura de Gabinete de Ministros - Presidencia de la Nación.
- 2011 Director de Supervisión de los Organismos oficiales de Comunicación Pública – Subsecretaría de Comunicación Pública— Secretaría de Comunicación Pública. Jefatura de Gabinete de Ministros - Presidencia de la Nación.
- 2008-2011 Jefe de Gabinete de la Subsecretaría de la Gestión y Empleo Público – Secretaría de Gabinete y Gestión Pública, Jefatura de Gabinete de Ministros – Presidencia de la Nación. Coordinación ejecutiva de las oficinas rectoras en Empleo Público, Innovación en la Gestión y el Instituto Nacional de Administración Pública.
- 2006- 2007 Miembro del Consejo Federal de la Función Pública - Secretaría de la Gestión Pública de Jefatura de Gabinete de Ministros de la República Argentina. - Presidencia de la Nación. Relación con las administraciones públicas de las provincias argentinas, articulando asistencias técnicas con el poder ejecutivo nacional en materia de políticas públicas, control gubernamental y difusión de buenas prácticas.
- 2004-2005 Asesor en las Comisiones de Junta de Interpretación y Reglamento, Promoción Social, Desarrollo Económico y Descentralización. Legislatura Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Análisis, confección y seguimiento legislativo de proyectos de ley concernientes a la Ciudad de Buenos Aires.

- 2002-2003 Asesor en la Jefatura del Área de Administración y Finanzas. Ente Único Regulador de los Servicios Públicos de la Ciudad de Buenos Aires. Jefatura de Gobierno. Gestión, programación, ejecución y seguimiento de las acciones de capacitación. Promoción ejecución de Convenios de Capacitación y Asistencia Técnica.
- 1999-2001 Investigador, Coordinador y Organizador de seminarios sobre diversas problemáticas de la Ciudad de Buenos Aires. Fundación Nueva Ciudad. Coordinación de las áreas de Detección de Necesidades, Diseño de Planes de Capacitación Específicos, Capacitación y Evaluación de las actividades desarrolladas. Desarrollo de Proyectos de complementación técnica e investigación aplicada en organismos del Poder Ejecutivo Nacional.
- 1998 Asesor de Directorio. Instituto Nacional de Administración Pública - Presidencia de la Nación. Tratamiento de temas relacionados a la coyuntura de la Ciudad de Buenos Aires. Evaluación y diagnóstico de proyectos.

▪ Actividades Académicas

- 2015/2022 Docente Titular Cátedra “Procesos de Descentralización y Federalismo” Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Sociales
- 2014 Docente Adjunto Cátedra “Federalismo y descentralización: coordinación intergubernamental y políticas públicas” Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Sociales
- 2009/2013 Docente Adjunto Cátedra “Federalismo y descentralización” Universidad de Buenos Aires, Facultad de Ciencias Sociales
- 2009/2012 Docente Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)

- 2011 Coordinador del proyecto de investigación “Políticas Públicas para el Tercer Centenario” Centro de Estudios Génesis Profesional de Políticas Públicas
- 2008 Coordinador – Docente - Programa Ejecutivo “Gestión de Gobierno, Herramientas para una Buena Gestión”
Organizado por la Universidad Católica Argentina y el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria, Ministerio de Economía.
- 2008 Docente - Programa Ejecutivo en Política, Gobierno y. Administración (PGA) Organizado por la Universidad Católica, Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires y Universidad Francisco de Vittoria (España).
- 2006 Coordinador proyecto de investigación “Buenos Aires Ciudad Digital
2010”
Centro de Estudios Génesis Profesional de Políticas Públicas.
- 2003 Coordinador de “Guía de Programas del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires 2003”. Consultora Time Research. Coordinador en el área de “Reforma del Estado y Gestión Pública”.
- 2001 Planificador de estrategia electoral. Consultora Nueva Comunicación. Coordinación de medios de comunicación y organización de eventos.
- 2000 Coordinador de grupo en trabajos de campo, análisis de encuestas y estadística social. Fundación Nueva Ciudad. Desarrollo de actividades relacionadas al procesamiento de datos bajo SSPS. Concertaciones telefónicas para la ejecución de encuestas para estudio de mercado.

▪ Cargos Institucionales

- 2008 Miembro del Jurado de Selección del régimen de concurso para cargos vacantes del Sistema Nacional de la Profesión Administrativa de la Sindicatura General de la Nación - SIGEN
- 2005/2013 Presidente y Miembro fundador del Centro de Estudios Técnicos y Profesionales “GENESIS PROFESIONAL DE POLITICAS PUBLICAS”. Centro de Estudios dedicado a la elaboración, difusión y gestión de políticas públicas. Principales áreas de intervención: Administración y

Políticas Públicas, Reforma Política y Gestión Local, Desarrollo Económico, Educación, Salud y Seguridad.

2003/2009 Presidente y Miembro fundador del Centro de Desarrollo Social "Nueva Pompeya". Espacio abierto a la comunidad con el objetivo de viabilizar las demandas de la población, contribuir al desarrollo comunal, fortalecer el tejido social y brindar capacitación para la integración laboral.

- Publicaciones

- “Políticas Públicas para el Tercer Centenario”
Edic. Federación Argentina de Municipios- Centro de Estudios Génesis Profesionales para el País – UPCN, 2011
- “La capacitación en la administración pública: un esfuerzo conjunto entre el Estado y los sindicatos” Congreso Latinoamericano de Administración y Desarrollo (CLAD) 2010
- “La capacitación como articuladora de una nueva relación Estado-Sindicatos” Congreso Latinoamericano de Administración y Desarrollo (CLAD), 2009.
- “Educación y Tecnología para una Mejor democracia”
Edic. Jefatura de Gabinete de Ministros, 2007
- “Tecnología y aportes a la calidad institucional”, Espacio Políticos. Año 7, Nº 4. 2007

- Exposiciones y conferencias

- Seminario “Nuevos Modelos de Gestión Local, Innovación y Participación Ciudadana” Organizado por la Municipalidad de Bariloche (04/2008) Ponencia: “Fortalecimiento democrático y Participación ciudadana en el ámbito local”.
- “Desafíos actuales de la Gestión Local” Organizado por Gobierno de la Provincia de La Rioja, Ministerio de Gobierno, Justicia, Seguridad y Derechos Humanos, Subsecretaría de Asuntos Municipales en Junio en la Provincia de La Rioja.

Ponencia: “Planeamiento estratégico, control de gestión y capacitación”.
(05/2008)

- Seminario “Gestión Local: Innovación, Desarrollo y Seguridad Ciudadana”
Organizado por el Ministerio del Interior y la provincia de Mendoza en
Septiembre. Ponencia: “Herramientas de Gestión para un desarrollo local “
(09/2008)
 - Encuentro de Profesionales de la Unión Civil de la Nación organizado en la
Provincia de San Juan (11/2008). Ponencia: “La negociación colectiva como
instrumento democratizador de las relaciones laborales”
 - XIII Congreso Internacional de la Clad –Centro Latinoamericano de
Administración para el Desarrollo– Reforma del Estado y de la Administración
Pública, presentación del libro “Educación y Tecnología para una mejor
Democracia” Centro de Estudios Génesis Profesional (11/ 2008)
 - Semana Argentina de la Salud y Seguridad en el trabajo – organizado por el
Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación (09/2008)
 - Encuentro de Profesionales de la Unión Civil de la Nación organizado en “Los
profesionales en el Estado” (12/2008).
-
- Idiomas

 - Portugués avanzado.
 - Inglés intermedio.
 - Italiano intermedio.